

CONVENIO ENTRE
EL MINISTERIO DE EDUCACIÓN
Y
LA UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS
CONVENIOS MARCO PARA UNIVERSIDADES ESTATALES, AÑO 2015

“FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, LA INVESTIGACIÓN Y LA VINCULACIÓN CON EL MEDIO: UN SALTO CUALITATIVO DE LA UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS PARA CONSOLIDAR SU COMPROMISO CON LA EDUCACIÓN PÚBLICA, LAS COMUNIDADES Y LOS GRUPOS VULNERABLES DE SU ENTORNO SIGNIFICANTE”
Código “ULA1555”

En Santiago, Chile, a 15 de junio de 2015, entre el Ministerio de Educación, en adelante e indistintamente “el Ministerio”, representado por su Subsecretaria de Educación, doña **Valentina Karina Quiroga Canahuate**, ambos domiciliados para estos efectos en Av. Libertador Bernardo O'Higgins N° 1371, sexto piso, Santiago, por una parte; y por la otra, la Universidad de Los Lagos, en adelante e indistintamente “la Institución”, representada por su Rector, don **Óscar Garrido Álvarez**, ambos domiciliados en Avenida Fuschlocher N° 1305, Osorno, en adelante denominados colectiva e indistintamente “las Partes”, se suscribe el siguiente convenio:

PRIMERO: Antecedentes.

Que, la Ley N° 20.798, de Presupuestos del Sector Público para el año 2015, en su Partida 09, Capítulo 01, Programa 30, Subtítulo 24, Ítem 03, Asignación 807 y Subtítulo 33, Ítem 03, Asignación 410, consigna recursos para el Fondo “Convenio Marco Universidades Estatales”, por un monto total de M\$ 34.080.000.-

Que, la glosa 15 del Programa 30, antes mencionado, indica que estos recursos se entregarán a las universidades estatales en los términos y condiciones que se establezcan mediante decreto del Ministerio de Educación, con la visación del Ministerio de Hacienda, en el que se indicará el contenido mínimo de los respectivos convenios y el monto de los mismos que, no podrá exceder el presente año presupuestario. Estos compromisos se organizarán en torno a los siguientes ejes: Fortalecimiento Institucional, Investigación e Innovación, Formación de Profesores y Vinculación con el medio.

Que, el Decreto N° 48, de 2015, del Ministerio de Educación, reglamentó el Fondo “Convenio Marco Universidades Estatales”, señalando, entre otros, los montos a distribuir a cada una de las universidades estatales y el contenido mínimo de los convenios que se celebren en el marco de la asignación antes descrita.

Que, para la implementación de estos recursos, es necesario que “la institución y “el Ministerio”, suscriban el presente convenio.

SEGUNDO: Eje(s) y objetivos del proyecto.

Las Partes acuerdan celebrar el presente convenio que tiene por finalidad la ejecución y desarrollo del proyecto denominado "FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, LA INVESTIGACIÓN Y LA VINCULACIÓN CON EL MEDIO: UN SALTO CUALITATIVO DE LA UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS PARA CONSOLIDAR SU COMPROMISO CON LA EDUCACIÓN PÚBLICA, LAS COMUNIDADES Y LOS GRUPOS VULNERABLES DE SU ENTORNO SIGNIFICANTE", en adelante e indistintamente, "el Proyecto".

Eje(s) del proyecto: Fortalecimiento Institucional, Investigación e Innovación, Vinculación con el Medio.

Objetivo general:

Mejorar la calidad de la Universidad de Los Lagos a través del fortalecimiento de sus capacidades de gestión de la información, planeamiento, producción científica, asociatividad con otras instituciones públicas de educación superior y el aporte a comunidades y grupos vulnerables de su entorno significativo.

Objetivos específicos (componentes):

Objetivos Específicos Institucionales (OEI)

- Objetivo Específico Institucional N°1: Mejorar la gestión institucional en los ámbitos de planificación estratégica, análisis institucional y aseguramiento de la calidad, mejorando los soportes informáticos, fortaleciendo el capital humano y capacitando a los diferentes directivos y usuarios para consolidar una cultura de calidad que incorpore de forma permanente en la gestión el análisis, la planificación y el control de gestión.
- Objetivo Específico Institucional N°2: Fortalecer la investigación básica y aplicada en la universidad para responder a las problemáticas regionales y nacionales en áreas focalizadas por el plan estratégico institucional y el plan de mejora de investigación y postgrado.
- Objetivo Específico Institucional N°3: Consolidar la Política Institucional de Vinculación con el Medio (en adelante, VCM), mediante el fortalecimiento de la cooperación bidireccional con el entorno relevante y el desarrollo del sello de Responsabilidad Social Universitaria (en adelante, RSU) en la formación integral de los estudiantes de pregrado y formación técnica de la Universidad de Los Lagos.
- Objetivo Específico Institucional N°4: Diseñar el Plan Plurianual 2016 – 2020 con estrategias y actividades pertinentes, asociadas al Plan Estratégico Institucional y Plan de Mejora, abordando las brechas existentes para fortalecer la gestión institucional, la investigación y la vinculación con el medio, en la Universidad de Los Lagos.

Objetivos específicos en red (OER):

- Objetivo Específico en Red N° 1: Fortalecer el trabajo en red de las universidades estatales desarrollando políticas y propiciando acciones conjuntas en los ámbitos de la gestión estratégica y universitaria, la calidad, la investigación y la vinculación con el medio, a través de la promoción de espacios de reflexión, discusión y búsqueda de soluciones

a los desafíos que enfrentan en el marco de la reforma a la educación y el fortalecimiento de la educación pública.

- Objetivo Especifico en Red N° 2: Proyectar el trabajo en red entre las universidades estatales para el período 2016-2020 a partir de la experiencia de articulación interinstitucional desarrollada en 2015-2016 identificando mecanismos de colaboración, acciones y programas de carácter permanente.

Indicadores e Hitos principales:

Indicadores

Nº. Obj. Esp. asociado	Nombre Indicador	Fórmula de Cálculo	Unidad de Medida	Línea base	2015	2016	Medio de Verificación
O1	Incremento de profesionales en direcciones de informática y análisis institucional	$(\text{N}^\circ \text{ profesionales contratados en Dirección de Informática y Dirección de Análisis Institucional t+1}) / (\text{N}^\circ \text{ profesionales t}) * 100 - 100$	%	9	33%	33%	Contratos
O1	Sistema de Seguimiento y evaluación funcionando	Nº componentes incorporados al Sistema de seguimiento y evaluación (Acumulativo)	Nº	0	2	4	Informe
O1	Planes de Desarrollo de Departamentos Académicos	Nº de departamentos académicos con Plan de Desarrollo Actualizado en coherencia con el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (en adelante, PEDI).	Nº	4	6	12	Documento Planes de Desarrollo
O1	% Mejoras implementadas según plan de desarrollo para Dirección de Informática	$(\text{N}^\circ \text{ de mejoras implementadas por año t} / \text{N}^\circ \text{ de mejoras propuestas en plan de desarrollo por año t}) * 100$	%	0%	0%	50%	-Informe de mejoras implementadas por año
O1	% de personal Dirección de Informática capacitado según diagnóstico de brechas	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios capacitados} / \text{N}^\circ \text{ de personal a capacitar}) * 100$	%	0%	0%	70%	Informe Capacitación
O2	Académicos con grado de doctor	Nº de académicos doctores año n	Nº	60	60	75	Firma de contratos de nuevos doctores

O2	Publicaciones ISI, Scopus y Scielo	(N° de publicaciones año n/Total de académicos con postgrado año n)*100	%	89/180 0,49	90	100	Paper publicados
O2	Proyectos de Investigación, desarrollo e innovación (en adelante I+D+i)	(N° de proyectos I+D+i) adjudicados año n/Total de académicos con postgrado año n)*100	%	7/180 0,04	0,05	0,07	Proyectos adjudicados
O2	Proyectos Fondecyt	(N° proyectos FONDECYT adjudicados año n/Total de académicos con postgrado año n)*100	%	6/180 0,03	0,05	0,07	Proyectos adjudicados
O2	Convenios de desempeño de investigación interno	N° de convenios adjudicados	N°	0	7	10	Convenios adjudicados
O2	Programa proyectos internos de innovación y Transferencia Tecnológica (TT)	N° de proyectos adjudicados	N°	0	5	6	Proyectos adjudicados
O2	Doctorados Acreditados	(N° de programas de doctorados acreditados año n/total de programas acreditados año n)*100	%	0	1/3	2/3	Dictamen de acreditación
O2	Magíster Acreditados	(N° de programas de magíster acreditados año n/total de programas acreditados año n)*100	%	2/8	4/8	5/8	Dictamen de acreditación
O3	Carreras con acciones RSU evaluadas	(N° de carreras con acciones RSU evaluadas año n/total de carreras año n)*100	%	S/I	0	30%	Informes por carrera
O3	Acciones de Vinculación con el Medio (VCM) con evaluación de impacto	(N° de acciones de VCM con evaluación de impacto /total de acciones de VCM año n)*100	%	0	0	50%	Informes de evaluación

Hitos por Objetivos específicos institucionales (OEI):

Hitos del Objetivo específico institucional N° 1:

- Hito 1: Contratación nuevo recurso humano en las áreas de informática y análisis institucional para liderar las mejoras estratégicas necesarias para la Institución.

- Hito 2: Sistema de seguimiento y evaluación de instrumentos de planificación (PEDI, Plan de Desarrollo, Plan de Calidad y Plan de Mejora) instalado y funcionando
- Hito 3 Software para datos MINEDUC
- Hito 4: Datos Institucionales depurados
- Hito 5: Plan de trabajo implementado para fortalecer capacidades y desplegar acciones de aseguramiento de la calidad en las unidades académicas de manera consistente con la política institucional.
- Hito 6: Profesionales del equipo de gestión con perfeccionamiento en gestión universitaria y planificación estratégica.
- Hito 7: Plan de mejora elaborado para el servicio de conectividad, redes y wifi institucional.
- Hito 8: Plan de desarrollo de la Dirección de Informática de la Universidad implementado.

Hitos del Objetivo específico institucional N° 2:

- Hito 1: 15 Nuevos doctores contratados.
- Hito 2: Programa de incentivo a la investigación en ejecución.
- Hito 3: Programa de difusión y apoyo a publicaciones implementado.
- Hito 4: Recursos humanos de apoyo a equipos de investigación contratados.
- Hito 5: Programa de apoyo a procesos de acreditación de Postgrado implementado.

Hitos del Objetivo específico institucional N° 3:

- Hito 1: Modelo del Programa de Cooperación Universidad – Empresa (en adelante PCUE) evaluado y con estrategia de mejora instalada.
- Hito 2: Implementación del Modelo de Responsabilidad Social Universitaria (RSU) ULagos.
- Hito 3: Mecanismos de evaluación y seguimiento para acciones de Vinculación con el Medio (VCM) ajustados.

Hitos del Objetivo específico institucional N° 4:

- Hito 1: Diagnóstico actualizado.
- Hito 2: Focos y prioridades definidas y aprobadas.
- Hito 3: Elaboración de estrategias y actividades por área.
- Hito 4: Propuesta socializada, validada y enviada.

Hitos por Objetivos específicos en red (OER)

Hitos Objetivo específico en red N° 1:

- Hito 1: Constitución de la estructura funcional para el fortalecimiento del trabajo en red.
- Hito 2: Diseño Plan de acción en red de universidades estatales.
- Hito 3: Ejecución Plan de acción en redes universidades estatales.
- Hito 4: Plan de difusión de la red 2015-2016.

Hitos Objetivo específico en red N° 2:

- Hito 1: Plan de Evaluación de la experiencia 2015- 2016, desarrollo de bases y acuerdos para continuidad.

El cumplimiento de los objetivos e Indicadores o Hitos, precedentemente señalados, serán medidos a través de los informes indicados en la cláusula séptima.

TERCERO: Normativa Aplicable.

Para dar cumplimiento a la cláusula anterior, "la Institución" asume la responsabilidad directa en el cumplimiento de los objetivos de "el proyecto", sujetándose estrictamente a las estipulaciones establecidas en el presente convenio, en el Decreto Supremo N° 48, de 2015, del Ministerio de Educación, en "el proyecto" y a las directrices que "el Ministerio" le imparta a través de la División de Educación Superior.

CUARTO: Costo total de ejecución del proyecto

"Las Partes" convienen que el costo total de ejecución del proyecto asciende a la suma de \$1.458.370.000.- (MIL CUATROCIENTOS CINCUENTA Y OCHO MILLONES TRECIENTOS SETENTA MIL PESOS). Dicha suma, será aportada por el Ministerio según lo estipulado en la cláusula siguiente.

QUINTO: Aporte del Ministerio de Educación.

"El Ministerio" aportará a "la Institución" la cantidad única y total de \$1.458.370.000.- (MIL CUATROCIENTOS CINCUENTA Y OCHO MILLONES TRECIENTOS SETENTA MIL PESOS), en una sola cuota, la que se entregará una vez que se cumplan copulativamente las siguientes condiciones:

- a) Que se encuentre totalmente tramitado el último acto administrativo que aprueba el presente convenio; y
- b) Exista disponibilidad presupuestaria en la Ley de Presupuestos del año respectivo.

SEXTO: Obligaciones de las Partes.

I. Compromisos que asume "la Institución".

Durante la ejecución del proyecto "la Institución" asume los siguientes compromisos y obligaciones, sin perjuicio de los que le imponga la normativa señalada en la cláusula tercera.

"La Institución" se compromete a:

- a) Entregar los informes de avance y final del proyecto y rendir cuenta, según lo estipulado en las cláusulas séptima y décima de este convenio.
- b) Implementar y aplicar mecanismos de seguimiento del proyecto.
- c) Facilitar los mecanismos de monitoreo y seguimiento del Ministerio de Educación, señalados en artículo noveno.
- d) Utilizar los procedimientos de adquisición o contratación, financieros y contables propios de la Institución, de acuerdo a la normativa vigente, de una manera adecuada para la efectiva gestión del proyecto y que permitan un buen y eficiente uso de los recursos públicos.

II. Compromisos y obligaciones que asume "el Ministerio":

El Ministerio, durante la implementación del proyecto se compromete a:

- a) Transferir los recursos referidos en la cláusula quinta a "la Institución", una vez cumplidos los requerimientos que en la citada cláusula se indican.
- b) Asistir consultas, responder oportunamente a sugerencias y retroalimentar oportuna y sistemáticamente a "la Institución" sobre la ejecución del proyecto. Esta labor será llevada a cabo por la División de Educación Superior del Ministerio de Educación.
- c) Realizar el seguimiento del convenio coordinando su monitoreo y evaluación, debiendo velar por el cumplimiento de sus objetivos. Esta labor será llevada a cabo por la División de Educación Superior del Ministerio de Educación.

SÉPTIMO: Informes.

"La Institución" deberá presentar al "Ministerio" los siguientes informes:

1. **Informes de avance:** la Institución presentará informes de avance cuyo contenido se referirá al avance de las actividades y logros previstos del proyecto al término de cada semestre calendario. El plazo de presentación del informe será dentro de los 15 (quince) días hábiles, contados del término del periodo respectivo.
2. **Informe final:** Al término de ejecución del proyecto, la Institución se presentará un informe, que tendrá como objeto evaluar y determinar si "la Institución" cumplió total y oportunamente con las actividades, procedimientos y los logros previstos, según las obligaciones asumidas por la Institución en virtud del presente convenio. Este informe deberá ser entregado dentro de los 30 (treinta) días hábiles siguientes al término de la ejecución del proyecto.

Los informes referidos deberán proveer información oficial debidamente validada por "la Institución" sobre los logros alcanzados en la implementación del proyecto; el progreso de los hitos y evolución de los indicadores pertinentes.

"El Ministerio" aprobará o formulará observaciones a los informes que debe entregar "la Institución" en un plazo de cuarenta (40) días corridos, contados desde la recepción. En caso de existir observaciones a los informes, "el Ministerio" deberá comunicarlo a "la Institución" por escrito a más tardar dentro de los cinco (5) días corridos siguientes al plazo previsto para la revisión. "La Institución" dispondrá de un plazo de 15 (quince) días corridos, contados desde la notificación para subsanarlas o adoptar las medidas requeridas y enviar una nueva versión de los informes al Ministerio el que tendrá un plazo de veinte (20) días corridos, contados desde la recepción de la nueva versión del informe, para aprobarlo o rechazarlo.

Los informes serán catalogados de acuerdo a las siguientes categorías:

Categoría	Descripción
Satisfactorio	El avance en el cumplimiento de los objetivos señalados en la cláusula segunda va de acuerdo a

	lo planificado en "el proyecto" evidenciando que podrá cumplir oportunamente todos los objetivos planteados.
Satisfactorio con observaciones	Uno o más objetivos señalados en la cláusula segunda presenta retrasos en el avance de su cumplimiento según fue planificado en "el proyecto" pero sin comprometer el buen término del mismo.
Insatisfactorio	Uno o más objetivos señalados en la cláusula segunda presenta retrasos en el avance de su cumplimiento según fue planificado en "el proyecto" comprometiendo el buen término del mismo.

El Informe se entenderá como aprobado en los casos de Satisfactorio y Satisfactorio con observaciones. En el caso de Insatisfactorio, se entenderá como rechazado y por tanto con incumplimiento de avances.

"El Ministerio" entregará a "la Institución" los formatos de los informes señalados con las indicaciones que corresponda para cada caso, con a lo menos quince (15) días corridos de anticipación a la fecha de presentación del respectivo informe.

Sin desmedro de lo señalado, "el Ministerio" podrá solicitar otros informes, si el avance del proyecto, u otras características del mismo, así lo ameritan, los cuales quedarán sujetos al mismo procedimiento precedentemente señalado, salvo en lo relativo al término anticipado del convenio.

OCTAVO: Vigencia del Convenio y plazo de ejecución del proyecto.

La vigencia del presente convenio será de 36 meses, contados a partir de la fecha de total tramitación del último acto administrativo que lo apruebe, para fines de seguimiento posterior al término del proyecto de manera de monitorear los avances y evaluar el impacto esperado en el desarrollo y ejecución del proyecto. Esta vigencia incluye el plazo de ejecución del proyecto que será de 24 meses contabilizados desde el inicio del mismo.

Sin perjuicio de lo anterior, las partes declaran que por razones de buen servicio, el presente convenio se implementará antes de la total tramitación del último acto administrativo que le dé aprobación y desde la fecha de suscripción del presente instrumento, en aquellas actividades que no consistan en traspaso de fondos o recursos del Ministerio de Educación a la institución, pudiendo imputar a los recursos entregados en virtud de este convenio, aquellos gastos en que se incurra con anterioridad a la total tramitación del último acto administrativo que lo apruebe.

El Ministerio de Educación podrá ampliar el plazo de ejecución y de vigencia del presente acuerdo, conforme a una solicitud por escrita de "la institución", con anticipación al vencimiento del plazo de ejecución, cuando concurren circunstancias calificadas por éste que, impidan un adecuado logro de los compromisos convenidos. La extensión del plazo se concederá por una sola vez y no podrá exceder de 12 (doce) meses, contados desde la fecha de término de la ejecución del proyecto y de la vigencia de este

convenio, respectivamente. Para tales efectos se deberá suscribir la correspondiente modificación de convenio y dictarse el acto administrativo que la sancione.

NOVENO: Supervisión de la ejecución del proyecto.

El seguimiento de la ejecución del proyecto tendrá tanto un carácter sustantivo, en el sentido de cooperar y ofrecer el apoyo necesario para el cumplimiento de sus actividades y fines, como de control, orientado a que las instituciones realicen oportunamente las adecuaciones que se estimen necesarias y se ajusten a las normas y procedimientos vigentes.

La supervisión podrá incluir visitas programadas de supervisión y control de gestión a las instituciones, exposiciones de directivos del proyecto, análisis y evaluación del cumplimiento de compromisos contractuales, de informes de avance y demostración del avance y logro de metas e indicadores de desempeño relevantes, gestión financiera y de adquisiciones, la evaluación del progreso e impacto del proyecto, difusión de los avances a las instancias pertinentes, encuestas de percepción y satisfacción, asesoría de especialistas nacionales o extranjeros para la evaluación del progreso e impacto de las iniciativas, entre otras que se consideren necesarias para la implementación y seguimiento del proyecto, con el fin de prever las acciones correctivas que sean necesarias.

A su vez, "la Institución" deberá contar con un equipo responsable de monitorear la implementación del proyecto cuya organización deberá ser apropiada para asegurar el éxito de su implementación.

DÉCIMO: Rendición de cuentas.

"La Institución" entregará rendiciones de cuentas de los recursos aportados por el "Ministerio" conforme a los procedimientos establecidos en la Resolución N° 30, de 2015, de la Contraloría General de la República, o la normativa que la reemplace, la que deberá presentarse mensualmente dentro de los primeros 15 días hábiles del mes siguiente, una vez que se encuentre totalmente tramitado el último acto administrativo que apruebe el presente convenio.

"El Ministerio", a través de la División de Educación Superior revisará la rendición de cuentas en un plazo que no excederá de 60 (sesenta) días corridos contados desde su recepción y podrá aprobarla u observarla, lo que deberá comunicarse por escrito dentro de los cinco (5) días hábiles siguientes al plazo previsto para la revisión.

En caso de tener observaciones, "la Institución" tendrá un plazo de 10 (diez) días corridos siguientes a la recepción de la comunicación oficial y por escrito de las observaciones, para hacer las correcciones o aclaraciones pertinentes y entregarlas al Ministerio, el que deberá revisarlas dentro de los diez (10) días corridos siguientes a la fecha de recepción y aprobarlos o rechazarlos, lo que comunicará por escrito dentro de los cinco (5) días hábiles siguientes al plazo previsto para la revisión.

Además, la institución deberá presentar una rendición de cuentas final consolidada, conjuntamente con el informe contemplado en el numeral 2 de

la cláusula séptima, conforme a los procedimientos señalados en la Resolución N° 30, de 2015, de la Contraloría General de la República, o la normativa que la reemplace, y sujeto al mismo proceso de revisión indicado en los párrafos segundo y tercero de la presente cláusula.

En el caso que las observaciones no sean definitivamente subsanadas dentro del plazo indicado, "el Ministerio" deberá poner término anticipado al mismo, mediante acto administrativo fundado, y exigir la restitución de los saldos no ejecutados, no rendidos u observados, según lo previsto en la cláusula siguiente.

DÉCIMO PRIMERO: Suspensión de Aportes y término anticipado del convenio.

"El Ministerio" podrá suspender la entrega de aportes si no se cumplen los requisitos señalados en clausula quinta del presente convenio.

"El Ministerio" podrá determinar el término anticipado del presente convenio, en los siguientes casos:

- a) Segundo incumplimiento de avance que se verificará a través de Informes señalados en cláusula séptima.
- b) Tercer incumplimiento en los plazos relativos a los informes señalados en la cláusula séptima del presente instrumento.
- c) No haber presentado la rendición de cuentas dispuesta en cláusula décima de este instrumento, en un plazo de treinta (30) días corridos, contados desde la fecha en que debieron haberse presentado.
- d) No subsanar definitivamente dentro de los plazos indicados en la cláusula sétima y décima, las observaciones efectuadas a los informes y a la rendición de cuentas, respectivamente.
- e) Haber destinado la Institución los recursos aportados al financiamiento del Proyecto, a una finalidad distinta a la comprometida.

En el evento que "el Ministerio" por resolución fundada adopte la decisión de poner término anticipado al presente convenio, "la Institución" deberá proceder a la restitución de los recursos percibidos que hayan sido observados, no rendidos y/o no ejecutados, en la implementación del proyecto, dentro del plazo de treinta días corridos contados desde la notificación por carta certificada de dicha resolución.

Se entenderá por recursos ejecutados aquellos pagados por "la Institución" que hayan sido aprobados por "el Ministerio" en las rendiciones de cuentas previas al término anticipado y los que aunque no se encuentren pagados, cuenten con una orden de compra o documento equivalente también aprobado por el Ministerio, con fecha anterior al término anticipado del presente convenio.

DÉCIMO SEGUNDO: Cesión de Derechos.

Los derechos y obligaciones que en virtud de este convenio adquiere "la Institución" no podrán ser objeto de cesión, aporte ni transferencia a título alguno, siendo entera y exclusivamente responsable "la Institución", mientras subsista la vigencia del mismo, respondiendo ante "el Ministerio" en caso de incurrir en incumplimiento total o parcial del presente convenio.

DÉCIMO OCTAVO: Anexo

Se acompaña como Anexo el Proyecto denominado: "FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, LA INVESTIGACIÓN Y LA VINCULACIÓN CON EL MEDIO: UN SALTO CUALITATIVO DE LA UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS PARA CONSOLIDAR SU COMPROMISO CON LA EDUCACIÓN PÚBLICA, LAS COMUNIDADES Y LOS GRUPOS VULNERABLES DE SU ENTORNO SIGNIFICANTE".



[Handwritten signature]
ÓSCAR GARRIDO ÁLVAREZ
RECTOR
UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS



[Handwritten signature]
VALENTINA CARINA QUIROGA CANAHUATE
SUBSECRETARIA DE EDUCACIÓN

